




## **Opportunités en Europe Centrale et en Europe de l'Est pour les fournisseurs canadiens du secteur de l'automobile**



**Un monde d'opportunités à saisir**



### **Ordre du jour**

1. Survol rapide d'EDC et de notre rapport sur le marché de l'automobile en Europe Centrale et Europe de l'Est (EC-EE)
2. EC-EE : Pourquoi? ... Comment? ... Quand?
3. Solutions

## Exportation et Développement Canada

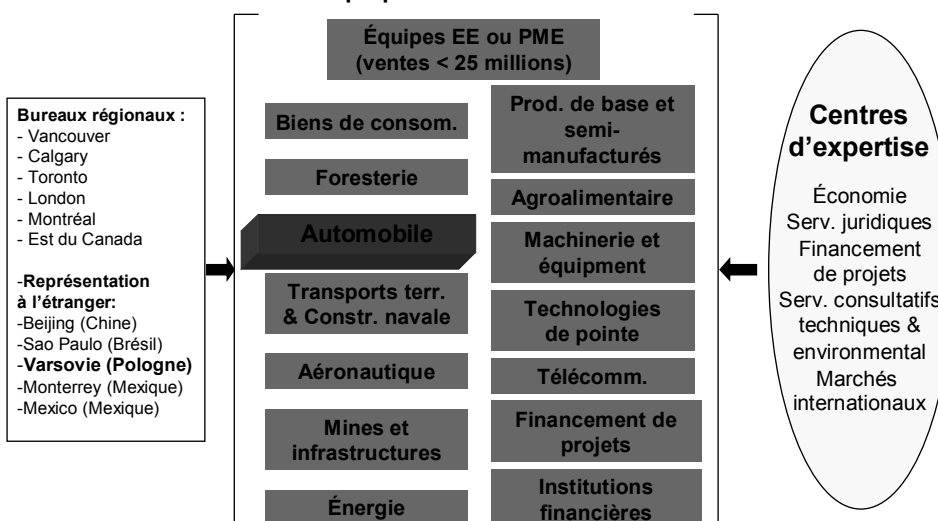
- Société de crédit à l'exportation du Canada
- Gouvernement du Canada est le seul actionnaire
- Société d'état financièrement autonome
- Exportations directes et 'indirectes'
- Solutions fonds de roulement, financement d'acheteur, expansions (à l'étranger et domestique)

### Quelques statistiques (exercice terminée 2004-déc-31)

Volume supporté	55 milliards \$ C (73% assurances CT, 11% financement, 6% assurances risques politiques, 10% assurances contrats / cautionnements)
Clients (exportateurs)	7000 (91% PME)
Revenues/Bénéfices	1.5 milliards / 158 millions \$ C (2003)
Secteur des transports	5.3 milliards \$ C (1.7 Auto, 1.1 Terrestre, 2.5 Aéro)

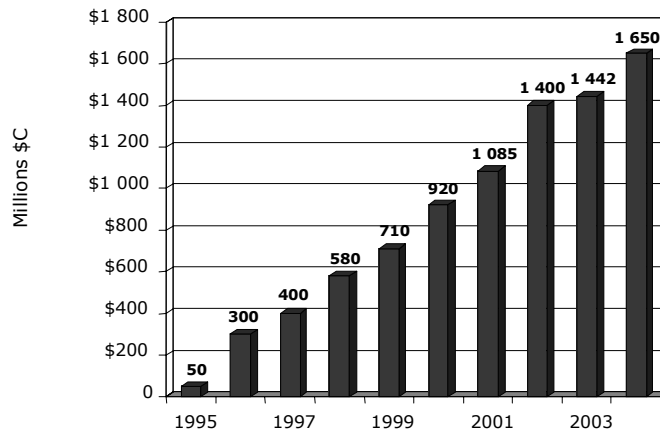
3

## Équipes sectorielles



4

## EDC – Volume d'affaires automobile



5

## Tournée de l'EC-EE 2004

**But :** Repérer les opportunités pour les entreprises canadiennes du secteur de l'automobile dans la région

30 rencontres avec des OEM, fabricants de pièces, gouvernements et associations en Slovénie, Hongrie, Slovaquie, Pologne et la Rép. Tchèque

- OEM : Audi, Ford, GM-Fiat, Isuzu, PSA Peugeot/Citroën, Renault Revoz, Skoda et VW
- Fabricants de pièces : Linamar, Intier, Tenneco, ainsi que de nombreux fournisseurs européens de 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> niveau
- Associations commerciales et investisseurs

6

## Tournée de l'EC-EE 2004

### Message

- Belles opportunités pour les fournisseurs qui veulent s'établir dans l'EC-EE – surtout ceux déjà connus des acheteurs
- Présence croissante de fournisseurs européens, américains et asiatiques; investissements canadiens limités
- Conditions d'établissement alléchantes offertes par les gouvernements locaux

### Rapport

- Avec l'appui des associations et gouvernements, EDC a rédigé un rapport sur le marché de l'automobile en EC-EE, offrant une référence de départ aux entreprises

7

## Rapport sur l'industrie de l'automobile en EC-EE

- Survol du marché
- Constructeurs et fabricants de pièces
- Pour chaque pays ...
  - Réglementation
  - L'infrastructure
  - Caractéristiques de l'industrie
  - Occasions offertes aux entreprises Canadiennes
- Annexes
  - Données: ventes et réseaux de transports
  - OEMs et liste de contacts
  - Tier 1 et 2 et liste de contacts
  - Associations et agences d'investissements
  - Activités sectorielles de l'EC-EE
  - Contacts Canadiens
  - Références

([www.edc.ca/automobile](http://www.edc.ca/automobile) ... Présentations ...)

8

## Pourquoi l'EC-EE? ... opportunités

- En 2006, 13 usines d'assemblage et 10 de fabrication de moteurs/transmissions (5 pays, rayon de 500 km)
- Accès au marché de l'UE = production en Amérique du nord
- La plupart des grands fournisseurs sont présents dans la région (nombre d'usines en Rép. tchèque : TRW = 8; Siemens VDO = 7; Visteon = 4; Magna = 4)
- 10 nouveaux fournisseurs coréens devraient s'installer en appui à la nouvelle usine Kia de 1,3 milliard – opportunités de synergies avec opérations croissantes aux É.-U.
- Chaque OEM/fabricant de 1<sup>er</sup> niveau a confirmé à EDC qu'il cherche des fournisseurs avec capacité de production en EC-EE
- Mesures incitatives pour les compagnies qui investissent
- EC-EE générera plus de 14 % de la croissance mondiale de véhicules neufs – Europe occidentale 2 x moins; Chine 2 x plus (Autofacts)

9

## Pourquoi l'EC-EE? ... coûts et qualité

- Les pressions sur les prix amènent toutes les entreprises du secteur à déplacer leur production vers l'est (coûts moindres)
- Les OEM et les fabricants de 1<sup>er</sup> niveau veulent maximiser leurs achats locaux pour réduire les coûts
  - Logistique = environ 35 % du coût des pièces
  - Main-d'oeuvre abondante, éduquée et moins coûteuse
  - Taux horaire: UE-15 €22,20/h, Pologne €4,48, Slovaquie €8,98
- Les grands fabricants de 1<sup>er</sup> niveau établis en EC-EE veulent que leurs fournisseurs préférés les suivent
- Déplacement vers composants à grande valeur ajoutée; en EC-EE, l'orientation des investissements en R-D pousse à l'innovation; en Rép. tchèque, la R-D emploie 4 000 pers. (5 % de la main-d'oeuvre)

10

## EC-EE ... Comment? ... Quand?

### Questions?

- Vous voulez vendre dans la région de l'EC-EE?
- Vous songez à un investissement 'Greenfield'?
- Vous cherchez un partenaire stratégique?
- Comment financer votre investissement dans la région?
- Peut-on s'assurer contre le risque acheteur?
- Votre financement bancaire est-il gelé pour permettre l'émission de lettres de crédit et/ou garanties?

11

## EDC peut-elle aider?

### OUI!

- **Notre appui peut servir aux :**
  - Expansions 'Greenfield' ou 'Brownfield'
  - Acquisitions, filiale étrangère en propriété exclusive (WOFE) ou coentreprises
  - Investissements en achat d'actions, dépenses en capital ou fonds de roulement
- **Solutions de financement d'EDC :**
  - Financement local concurrentiel en EC-EE
  - Garantie accordée à la banque canadienne qui appuiera votre investissement
  - Solutions d'assurance pour réduire les risques-pays ou les risques liés à l'acheteur étranger
  - Aucune retenue d'impôt sur intérêts sur les prêts d'EDC

12

## Solutions d'investissement direct à l'étranger

<b>É.-U. D-Max</b> Mandataire gérant <b>Nouv. installation pour engins diesel</b> <b>185 000 000 USD</b>	<b>Mexique Nemak</b> Arrangeur  <b>Expansion</b> <b>140 000 000 USD</b>	<b>Canada F&amp;P Mfg</b> Arrangeur/Club Agent crédit doc. <b>Expansion</b> <b>37 500 000 CAD</b>	<b>Allemagne Fab. pièces</b> Arrangeur  <b>Acquisition</b> <b>10 000 000 USD</b>
<b>Canada Stackpole</b> Arrangeur/Club  <b>Expansion</b> <b>90 000 000 CAD</b>	<b>Mexique Metalsa</b> Arrangeur principal  <b>Expansion</b> <b>55 000 000 USD</b>	<b>Canada Tri-Way Federal Mogul</b> Arrangeur/Club <b>Marge contrats</b> <b>30 000 000 CAD</b>	<b>É.-U. Metalforming Technologies</b> Participant <b>Acquisition</b> <b>40 000 000 CAD</b>
<b>Canada Progressive Molded</b> Participant <b>Achat adossé</b> <b>285 000 000 USD</b>	<b>Mexique Desc</b> Chef de dossier  <b>Refinancement</b> <b>275 000 000 USD</b>	<b>Mexique Grupo Industrial Saltillo</b> Chef de dossier <b>Expansion</b> <b>80 000 000 USD</b>	<b>Canada Intier</b> Arrangeur  <b>Expansion</b> <b>385 000 000 USD</b>

13

## Pour nous contacter ...

Raymond Gagné  
Équipe des transports  
613-598-6626 (t)  
[rgagne@edc.ca](mailto:rgagne@edc.ca)

Dan Mancuso  
Équipe automobile  
613-598-2908 (t)  
[dmancuso@edc.ca](mailto:dmancuso@edc.ca)

Site web: [www.edc.ca/automobile](http://www.edc.ca/automobile)

14